



# Keusoten TKIO toiminnan rakentuminen

26.4.2022  
Aluehallitus  
Pirjo Laitinen-Parkkonen

[keusote.fi](https://keusote.fi)

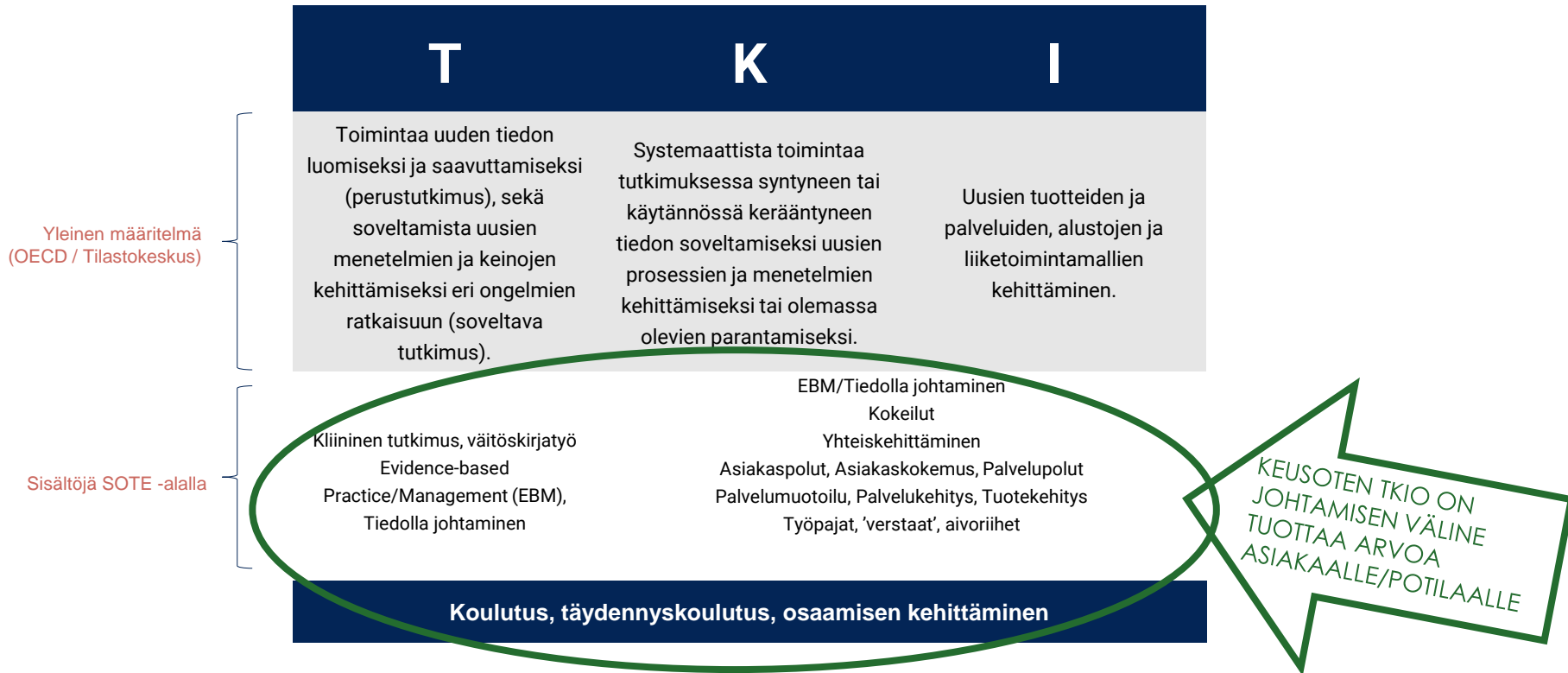
HYVINKÄÄ | JÄRVENPÄÄ | MÄNTSÄLÄ | NURMIJÄRVI | PORNAINEN | TUUSULA

# Mikä on Keusoten TKIO-ekosysteemi?

(Tutkimus, Kehittäminen, Innovaatio, Osaaminen/oppiminen)

- pohjautuu **strategiaan**
- keskeistä on **yhteistyö** eri toimijoiden kesken
  - kuntalaiset, omistaja kunnat, palveluntuottajat, yritykset, järjestöt, muut viranomaiset, oppilaitokset ja muut ekosysteemit
- tarkoituksena on **luoda edellytyksiä** eri tasoisille kumppanuuksille
  - jotka tuottavat tutkimustietoa, kehittämisspalveluita ja innovaatioita Keusoten alueen kehittämistoiminnan ja johtamisen tueksi
  - edistävät vaikuttavuutta ja tuottavuutta alueella
- **toiminnan periaatteena** on läpinäkyvyys ja avoimuus
- **tuloksena syntyy** tutkimukseen perustuvaa tietoa, innovaatioita ja uusia tai uudelleen muotoiltuja palveluita ja toimintoja

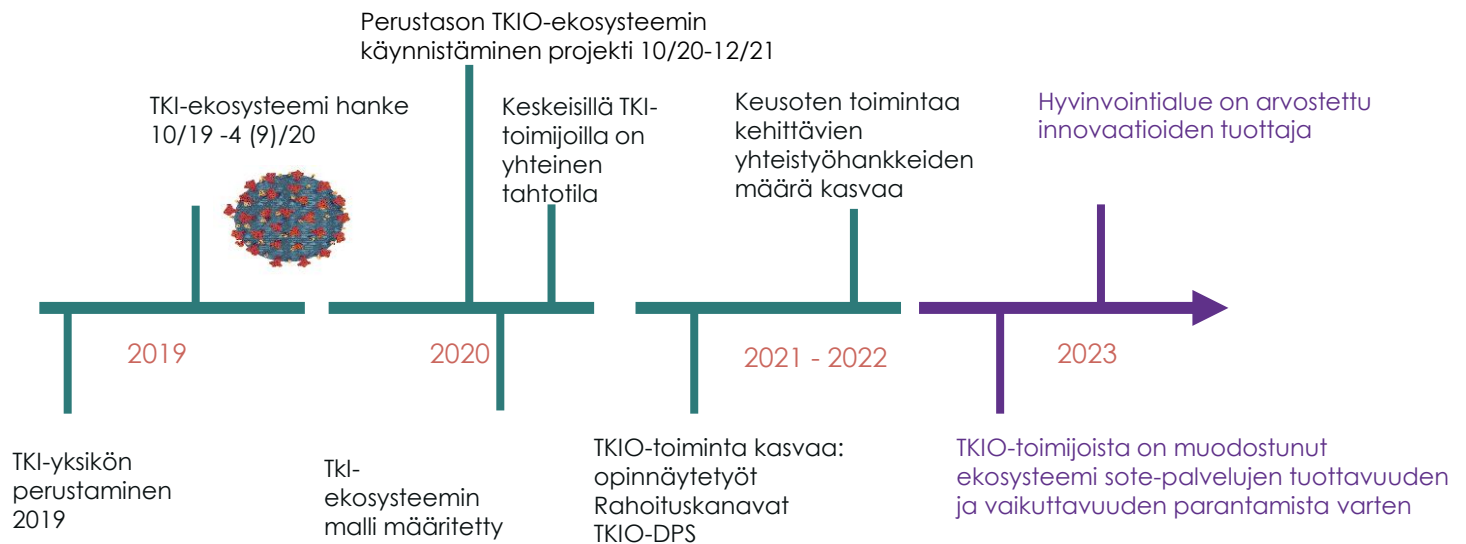
# Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminta



# TKIO -viitekehys Keusotessa

Tavoite	Osatavoite
Parempi palvelujen tarkoituksenmukaisuus, kohdistuminen ja vaikuttavuus	Edistää ja ylläpitää väestön terveyttä ja hyvinvointia
	Vähentää hyvinvointi- ja terveyseroja
	Varmistaa edellytykset palvelujen riittävälle ja yhdenmukaiselle saatavuudelle
Parempi palvelujen laadunhallinta	Varmistaa toimiva ja eheä sekä vaikuttava ja kustannustehokas sote-palvelurakenne
Parempi asiakas/potilaslähtöisyys ja asiakkaiden/potilaiden palvelukokonaisuuksien eheys	Palvelujen yhteensovittaminen
	Edistää soten toiminnallista ja rakenteellista integraatiota verikaalisesti ja horisontaalisesti sekä hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä yhdyspinnoilla
	Vahvistaa peruspalveluja
Parempi tuotannon tehokkuus	Kustannusten kasvun hillitseminen uusien toimintamallien avulla, ml. digitaalisten palvelujen parempi hyödyntäminen
	Ilmiöiden tarkastelu kokonaisuuksina
Parempi henkilöstökokemus	Moniammatilliset tiimit tuovat lisäarvoa asiakkaalle/potilaalle
	Kyvykkyyden ja motivaation johtaminen vahvistuu

# Keusote TKIO-Ekosysteemin rakentuminen



# TKIO- toiminnan tavoitteet vuonna 2022

Perustuvat  
kuntayhtymän vuosien  
2020-2025 strategiaan

Strategiset tavoitteet

Keusote on arvostettu  
sote-innovaatioiden  
tuottaja

Verkosto ja  
monialainen yhteistyö  
parantavat palvelujen  
vaikuttavuutta

Talousarviotavoite: TKIO- yhteistyömallin vakiinnuttaminen ja kyvykkyyden lisääminen TKI-toiminnan vaikuttavuushyötyjen arvioinnissa ja innovaatioiden tuottamisessa

Käyttösuunnitelmataavoite	Mittari	Lähtötaso	Toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi / tavoitearvo	Vastaava palvelualue / tulosalue
Yhtymästrategian painopisteitä ja tavoitteita tukevien tutkimusten ja opinnäytetöiden kohtaanto	Kuntayhtymän strategisia painopisteitä tukevien opinnäytetöiden %-osuus kokonaismäärästä	Ei ole mitattu	95 % Arviointikriteeristön luonti	Strategia, kehittäminen ja rahoitus / TKI
Tutkimuksellisen erillisrahoituksen lisääminen	Tutkimuksellisen erillisrahoituksen lkm ja €:t / haettuun määrään	Vuonna 2021 saatu rahoitus kahteen yhteistyötutkimukseen	Tutkimuksellisen erillisrahoituksen lkm ja €:t / haettuun määrään on kasvava	Strategia, kehittäminen ja rahoitus / TKI
Innovaatioiden käsittelymalli luodaan osaksi hankeohjauksen ja kokonaiskehittämisen mallia ja TKIO-ekosysteemi yhteistyötä	Toteutunut, kyllä/ ei	Ideointimallin suunnittelu käynnistetty s-2021	Toteutunut, kyllä/ei	Strategia, kehittäminen ja rahoitus / TKI

# Keskeisiä toimintoja KEUSOTE-TKIO-ekosysteemissä

## Tuotannollinen sote

- Palvelupolkujen, hoitoketjujen, asiakasprosessien YLLÄPITO
- SOTE-palvelut tuotanto

## Hallinnollinen kokonaisuus

- Strategia & koordinointi
- Näkyvyys ja viestintä > tiedon jakaminen
- Tutkimus kehitys – tukipalvelun tavoitteet

## TKIO yhteistyö

- Idea / tarvepankki
- Kehittämisen priorisointi
- Yhteiskehittämisen alustat
- Yhteistyöverkostot



# Mitä olemme tähän mennessä tehneet?

Esimerkkejä



**KEUSOTE**  
Keski-Uudenmaan sote



# Tieteellisen tutkimuksen yhteiset painopisteet 2022-23 TKIO-ekosysteemissä

- Asiakkaiden hyvinvointia ja terveyttä edistävät palvelut
- Monialainen toimintamalli ja palvelujärjestelmät
- Vaikuttavuusperusteinen johtaminen
- Digi/etäpalveluiden kehittäminen ja arviointi
- TKIO toiminnan alueellinen kehittäminen

# Tutkimuksen ja kehittämisen painopistealueet

## Implementointi strategisiin painopisteisiin

Keusoten yhtymästrategia 2020-2025 Keski-SOTE Uudenmaan

Missio	Painopisteet	Strategiset tavoitteet 2020-2025	Eroittautumiskijät	Visio 2030
<p><b>Jokainen on tärkeä</b></p> <p>Yhteinen arvot: Yhteistä ja osallista</p>	<p><b>Eiivöimäinen uudistuminen</b></p> <p>Laadukas ja kustannustehokas palvelu</p> <p>Seuranta ja laatuohjelmat</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Saada ja terveydenhuollon paras asiakaskokemus</li> <li>2. Asiakkaiden hyvinvointi ja terveys paranee yhteistyössä kuntien, yhteisöjen, yritysten ja osuuskuntien kanssa</li> <li>3. Kukaan meistä ei jää yksin ja terveyspalvelut</li> <li>4. Tähtitarkasti yksilöllinen ja ennakoiva hyvinvointiteknologian hyödyntäminen</li> <li>5. Keskustelemme ja vahvistamme ennaltaehkäisyä ja silloin tullaan parhaiten palveluja</li> <li>6. Keskustelemme ja vahvistamme ennaltaehkäisyä ja silloin tullaan parhaiten palveluja</li> <li>7. Hoitokäytännöt ja suorat palvelukokemukset kehitetään asiakaslähtöisesti</li> <li>8. Arvoista ja vetovoimainen työpäivä</li> <li>9. Eryrkkyä ja hyvinvointia mahdollistaa onnistuminen</li> <li>10. Kaikissa yhteyksissä toteutuu yhteistyö ja voimavarojen jakaminen</li> <li>11. Keskustelemme ja vahvistamme yhteistyötä palvelujen välillä</li> <li>12. Vertaistuet ja maastolaisen yhteistyö parantavat palvelujen vaikuttavuutta</li> </ol>	<p>Paras asiakaskokemus</p> <p>Kokonaisten palvelukokemusten</p> <p>Edistykselliset hyvinvointiteknologian hyödyntäminen</p> <p>Arvoista työpäivä</p>	<p><b>Parasta jokaiselle</b></p> <p>"Tilamme olla parasta asukkaalle, henkilöstölle ja yhteisö-kumppaneille. Hyvinvointi ja elinlaatu on avain toimittamme yhteisä -mille jokainen on tärkeä"</p>

Palvelukokemuksiemme on helppo ja parhain - lähtökohta kaikille

## Tutkimme ja kehitämme

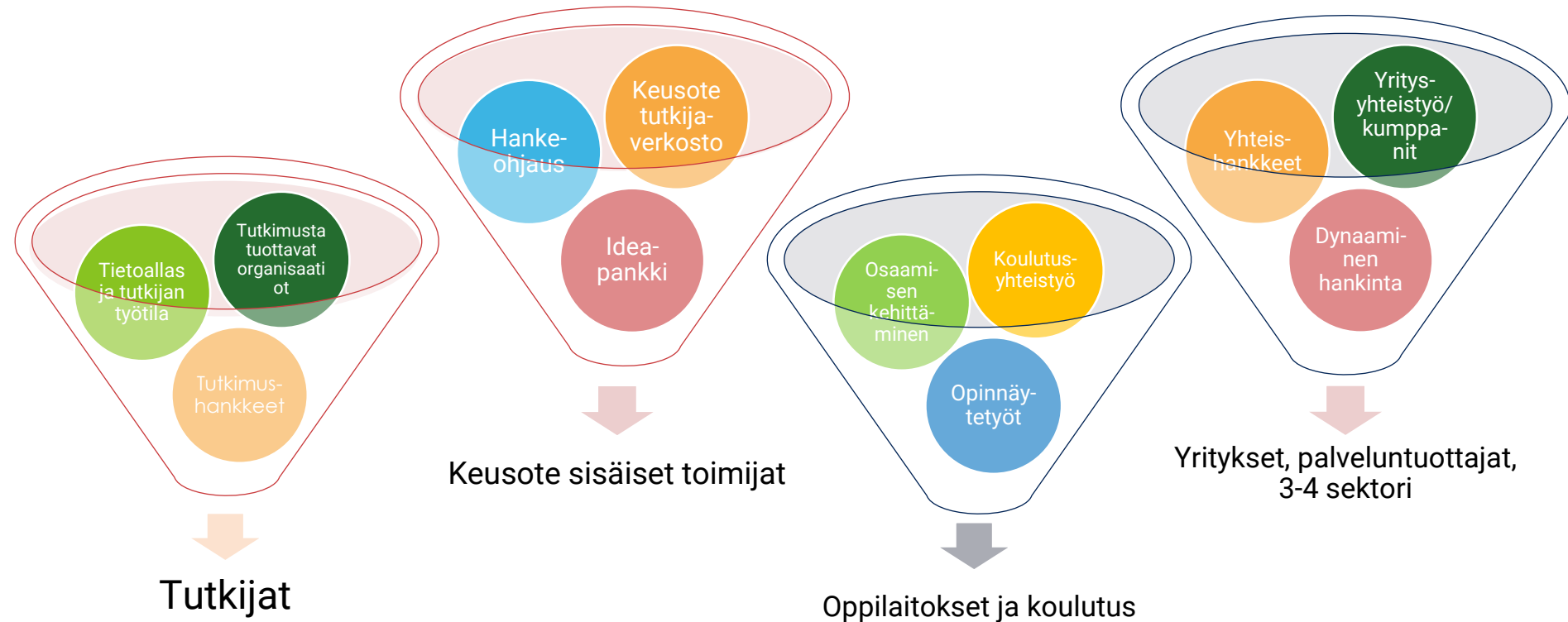
- Asiakkaiden ja potilaiden hyvinvointia ja terveyttä mahdollistavia palveluita
- Asiakkaiden ja potilaiden palvelukokemusta
- Uusia palveluja tai hoitomenetelmiä
- Uusia tuotteistettuja palveluja, palveluketjuja, palveluverkostoja tai palveluprosesseja

**Jokainen on tärkeä**

## Aiheita

- Korona-pandemian vaikutukset hyvinvointiin ja terveyteen
- Ennaltaehkäisy palveluissa, hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kokonaisuus
- Keskitetty asiakasohjaus
- Omahoitoon osallistamisen keinojen edistäminen ja kehittäminen

# TKIO-ekosysteemi kokoaa yhteen



Keusoten TKIO-ekosysteemi rakentuu, hankintajärjestelmä luo viitekehysten yhteistyölle



**KEUSOTE**  
Keski-Uudenmaan sote

# TKIO-ekosysteemi toiminnassa olevat osat



# Tutkimus, kehittäminen ja innovaatiot



## Ideoista TKIO-toiminnaksi

- ➔ Keusoten TKIO-toiminta
- ➔ TKIO-ekosysteemin dynaaminen hankintajärjestelmä
- ➔ Usein kysytyt kysymykset



## Kehittämishankkeet

- ➔ Hanketoiminta Keusotessa
- ➔ Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen allianssi (Hyte-allianssi)
- ➔ Lasteri-tietopohja
- ➔ Nestori-hanke
- ➔ Tulevaisuuden sosiaali- ja terveyskeskus
- ➔ Työkykyhanke



## Ohjeita tutkijalle ja opinnäytetyön tekijälle

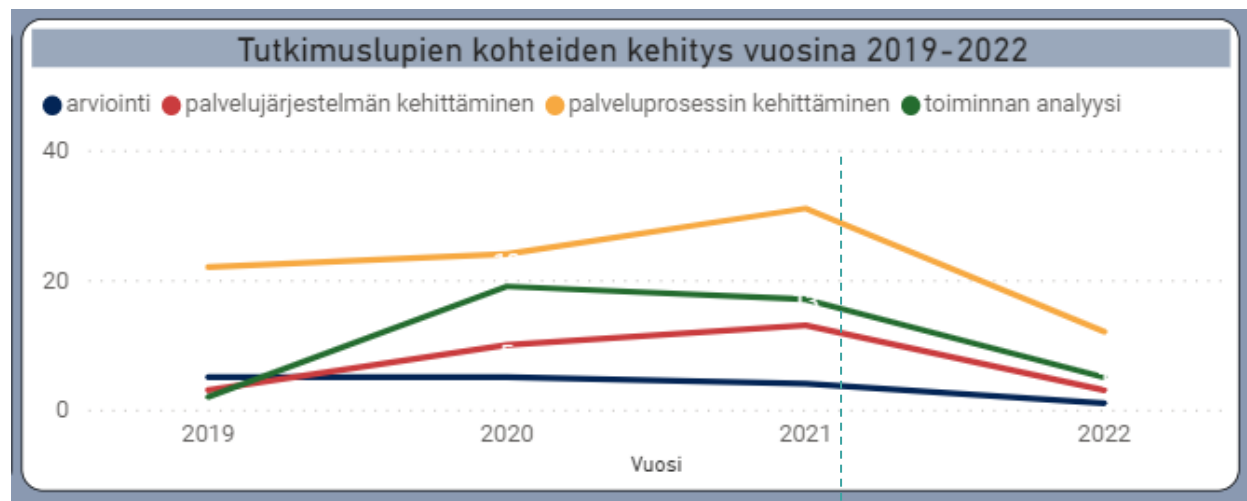
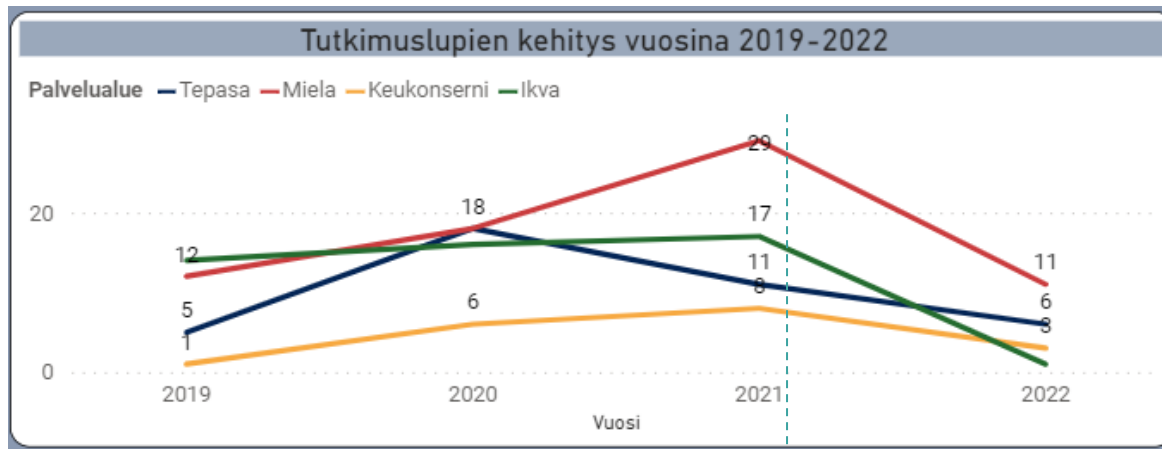
- ➔ Opinnäytetyön tekijän ohje
- ➔ Toisilain alainen tieteellinen tutkimus
- ➔ Tutkijan ohjeet



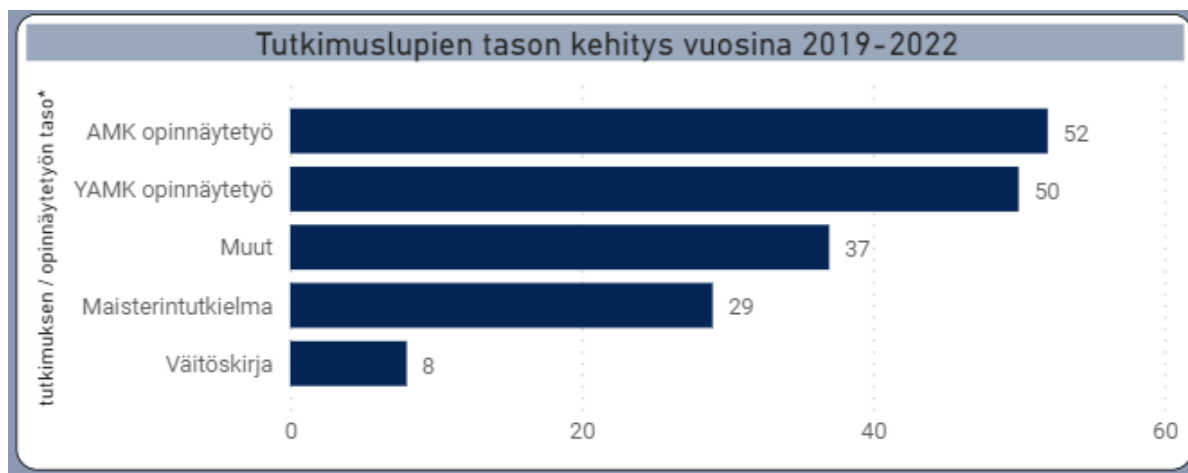
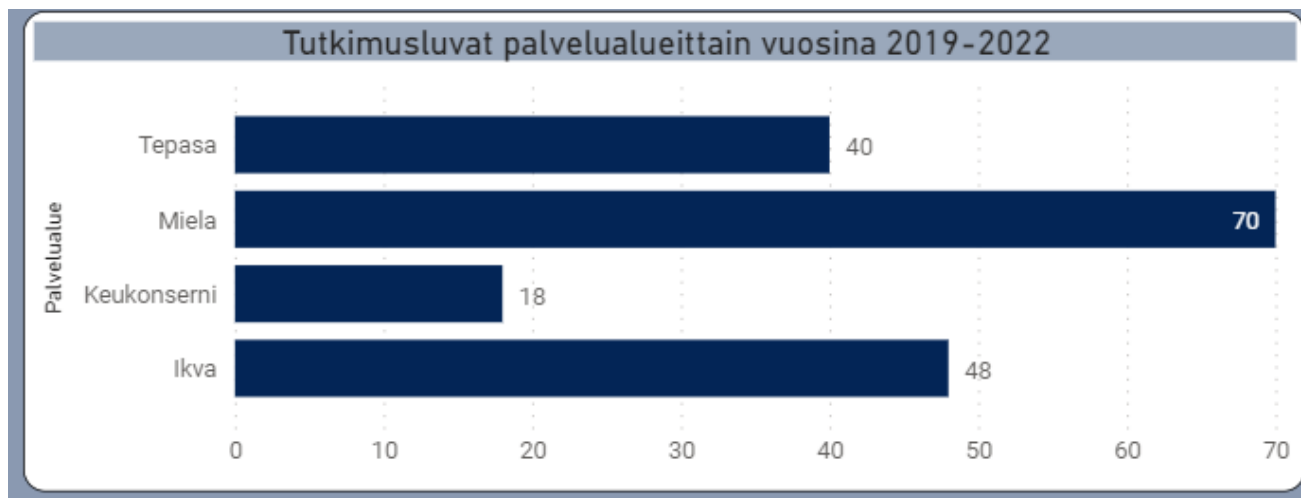
## Tutkimukset ja opinnäytetyöt

- ➔ Julkaistut tutkimukset ja opinnäytetyöt
- ➔ Myönnetyt tutkimus- ja opinnäytetyöluvat

# Tutkimustoiminta ja opinnäytetyöt



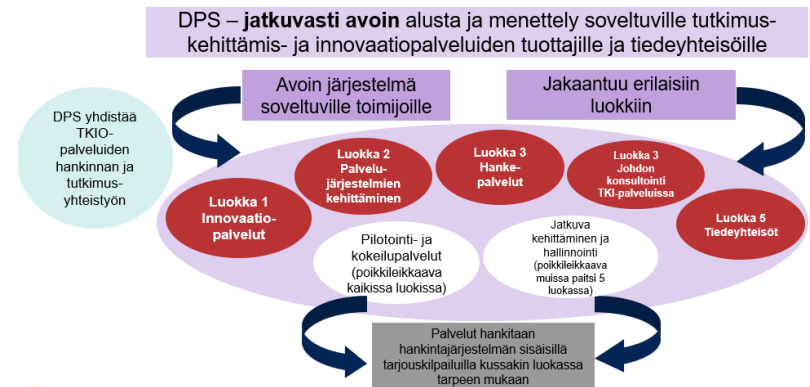
# Tutkimusluvut palvelualueittain 2019-2022



# TKIO-ekosysteemin (DPS) luo sopimuksellisen perustan kumppanuudelle ja yhteistyölle

- TKIO-ekosysteemin dynaaminen hankintajärjestelmä on sähköinen alusta, jossa hankintayksikkö kilpailuttaa jatkossa tutkimus-, kehitys- ja innovaatiopalveluita sekä niihin liittyviä koulutuspalveluita
- TKIO-ekosysteemin toimii yhteistyöalustana mukana olevien toimijoiden kesken
- Hankintajärjestelmän kautta kilpailutetaan palveluita myös Keski-Uudenmaan soten sosiaali- ja terveystuotannon jatkuvaan kehittämiseen ja kehittämisen hallinnointiin

## TKIO-ekosysteemin hankintajärjestelmän rakenne ja luokat



Perustamisvaihe nyt valmis ja ensimmäiset minikilpailutukset käynnistymässä



# Millaista tutkimusta, kehittämistä ja innovointia tarvitsemme?

## Pitkäjänteistä ja monialaista

- Keusote, omistajakunnat, yksityiset palveluntuottajat, kolmassektori, muut toimijat
- Keskeneräiset asiat tai ideat yhteiseen keskusteluun
- Yhteisestä tekemisestä kertominen – Parasta on monesti yhteinen matka- ei vain lopputulos

## Käyttäjät mukaan prosessiin

- Asiakkaat, potilaat
- Työntekijät
- Palveluntuottajat... Kehittäjäkumppanit

Rahoitusta hyvinvointialueelle turvaamaan perus-sotetoiminnan tutkimusta



## Vastataksemme tulevaisuuden haasteisiin

- Ikääntyvä väestö ja eläköityminen
- Syntyvyyden lasku
- Työelämän ammatillisten vaatimuksen muutokset
- Maahanmuutto
- Monitarpeiset asiakkaat
- Pitkälle yksilöidyt hoidot

# Kiitos

## Lisätietoja

Kuntayhtymän johtaja Pirjo Laitinen-Parkkonen  
[pirjo.laitinen-parkkonen@keusote.fi](mailto:pirjo.laitinen-parkkonen@keusote.fi)

Johtava asiantuntija Hanna Pellikka  
[hanna.pellikka@keusote.fi](mailto:hanna.pellikka@keusote.fi)



**KEUSOTE**  
Keski-Uudenmaan sote